

Hvad skal et værktøj til intern benchmark kunne? Notat om tilbagemeldinger fra adspurgte landmænd Projekt: 5381 Benchmarking	Ansvarlig	kimr
	Oprettet	20-12-2019
	Side	1 af 3

Sammendrag – se respons fra 4 forskellige landmænd nedenfor

- Det er relevant at benchmarke mod sig selv, både imellem sites og imellem perioder.
- Ved benchmarking kan det være relevant at bruge faste priser på afregning og evt. på store poster som foder for at undgå at sløre resultatet af egen indsats.
- Benchmarking imellem perioder skal gerne ske "hurtigt", så man kan reagere. Det kan være i form af trendlinjer.
- Man kan allerede sammenligne sites i eOverblik, men outputtet er (endnu ikke) så godt visuelt.
- Det er vigtigt at måle på den rigtige enhed, altså pr. smågris, ikke pr. årssø og pr. kg. EKM, ikke pr. årsko.
- Resultatet må gerne have en præsentation, som er meget enkel og overskuelig, så det kan bruges i kommunikation med medarbejdere og evt. bank.
- Det kan være en ide med en app, som kan bruges i stalden og indikere, hvornår man skal gå på kontoret og dykke dybere ned i tallene (Sigteprofil-app'en er nævnt som et godt værktøj).
- Det skal bygge oven på noget, vi har i forvejen, f.eks. eOverblik.
- Værktøjet skal kunne følge op på tal som foderudnyttelse, dødelighed og andet, som bidrager til fremstillingsprisen og som man selv kan påvirke på (relativt) kort sigt.

LM1 Slagtesvineproducent – 40.000 slagtesvin på 4 sites

LM1 mener ikke, der er behov for at værktøj til sammenligning mellem egne sites, men det viser sig, at det er fordi han

- a) Går ud fra, værktøjet skal være et regneark
- b) Allerede benchmarker mod sig selv ved hjælp af et regneark, som han har sendt mig.

LM1's regneark fortsætter, hvor e-kontrollen slipper. Når han har fået regnskab, justerer han prisen på elektricitet, diverse, arbejds løn osv. for hver stald. Dette gøres altså kun en gang om året, men han mener dels, at kapacitetsomkostningerne er ubetydelige i forhold til DB-tallene, dels at han vil følge tættere op på punkter, han i højere grad selv har indflydelse på.

I forhold til benchmark imellem tidsperioder, f.eks. de 13 uger, et hold slagtesvin bruger, siger han: "min e-kontrol siger alt". Desuden påpeger han, at man skal have statusværdierne med, hvis det skal give mening.

Det, LM1 ønsker sig i forhold til benchmarking, er mulighed for faste priser i Agro Soft, så man kan tilvælge en fast pris på foder, smågrise og notering, når man sammenligner sig med andre f.eks. i sin erfagruppe.

LM2, søer

Benchmarking mod sig selv giver god mening. Det lugter lidt af eOverblik, som LM2 finder et godt værktøj (han er ikke så glad for Dashboard).

Han har selv foreslået trendlinjer i eOverblik/benchmarking mod sig selv tidsmæssigt. Det kunne også være glidende gennemsnit.

Man kan allerede sammenligne sites i eOverblik, selv det ikke er så godt visuelt endnu, påpeger han.

De interessante tal at sammenligne vil være en opsplitning af fremstillingsprisen for en gris på sofoder, smågrisefoder osv. Det er ikke særligt interessant at måle pr. årssø.

Det er ligegyldigt, om en sø er billig at fodre, hvis den ikke får ret mange grise.

Der skal fokuseres på fremstillingsprisen, da effektivitet og omkostninger "forsvinder" i en høj smågrisepris, som giver flot bundlinje uanset performance.

LM2s udfordring er at få data klar til brug. Der er 7 forskellige mennesker, der bestiller foder, nogle gange bliver det leveret på en forkert ejendom osv. Det er uoverskueligt at tjekke posteringslisten på 400-500 sider (i nær fremtid er det umuligt pga. meget længere liste!).

LM3, søer med 30 kgs. produktion

LM3 kunne rigtigt godt tænke sig en app, der efter levering af en flok 30 kgs. grise, mens man står i stalden, kan vise, hvad man har tjent/tabt på hver gris. Det viste resultat skal give et stikord til, hvornår man skal tage sig noget kontortid. Den skal være lederen af den lille produktions hjælp til, hvornår kontortid skal prioriteres, så han kan gøre nogle af de overvejelser, som de større producenter gør (når de har direktørtid).

Nemt og overskueligt er nøgleord for LM3

Han vil gerne benchmarke mod sig selv tidsmæssigt for at sammenligne egne tal absolut set, i stedet for relativt set som ved benchmarking mod kolleger. Man skal kunne se tendenser i sin egen produktion for de faktorer, man kan påvirke, så de ikke forsvinder i en høj afregning. Det kunne være en sammenligning mellem forskellige hold af leverede grise.

Han forestiller sig flere niveauer af "kontortid":

1. Hurtigt overblik, også i stalden, via app. Resultatet pr. gris for seneste leverance af smågrise giver et fingerpeg om, det er tid til at gå på kontoret og dykke mere ned i tallene: Er det bedre eller dårligere end sidst? Er det påfaldende meget bedre eller dårligere i forhold til afregningsprisen?
2. På kontoret renses produktionsprisen for "faste" dele så som sojapris, hvis den er aftalt 2 år frem, arbejds løn (hvis produktionsniveauet er uændret) osv. Derefter kan man fokusere på de variable, men ved sine handlinger kan begynde at påvirke med det samme.
3. Af og til må man have længere kontordage, hvor man lægger sig fast på nogle niveauer for f.eks. kornpris, hvor man vil købe. Så kan man handle, når disse

niveauer indtræffer og behøves ikke at bruge flere ressourcer på det. Derved kan man i det daglige holde sig i niveau 2.

Ligeledes er det kun en gang imellem, kapacitetsomkostninger vurderes.

Summa summarum: Et værktøj til intern benchmark skal kunne følge op på nøgletal som foderudnyttelse, dødelighed, tilvækst.

"Sigteprofil-app'en" er den helt rigtige måde.

LM4, mælkeproduktion

Sammenligner allerede sine ejendomme i Ø90 (har kontortid hver dag). Der laves budget for hver ejendom.

Det ville være rart med noget enkelt og nemt, der kan bruges til at kommunikere til medarbejdere og pengeinstitutter. F.eks. kan folk forholde sig til "kritiske målepunkter" hvor man for hvert punkt sammenholder mål med opnået. Det kunne være foderomkostning pr. kg. Mælk (ikke pr. årsko!). Han har set, hvordan papirer, som han har printet til medarbejderne for at informere dem på et møde, ligger tilbage efter mødet.

LM4 kan rigtigt godt lide eOverblik, selvom det kræver en indsats at lære det at kende. Han kan finde mange spændende ting ved "udforsk", mange gode billeder. Man kan allerede sammenligne ejendomme.

Ved benchmarking mod sig selv, er det vigtigt at kunne gribe hurtigt ind, hvis noget er ved at skride. Måske trendlinjer? "Rullende budget" God idé med mulighed for at gøre priser faste, så egen indsats ikke gemmer sig i en god afregning eller en god foderhandel.